



Производственно - техническая компания

Аспект^{СПб}

Как на самом деле бизнес видит ИБ?

Сергей Городилов

Руководитель отдела
информационной безопасности

Проблема: руководство
нас ИБэ-шников
не видит!?

Риски ИБ

ISO27001:

Организация должна в политике СМИБ:

«... определить **подход к оценке риска** в организации...»

...Далее много текста....

Что это значит?

Риски, РИСКИ, Риски, РИСКИ...



**ИСКАТЬ НАДО
НЕ ЗДЕСЬ**

инс	17	K11	Конкуренты (конкурирующие органы)					45	i	+	2	2	5	3	0,7	с	с	с	Средняя	Актуальная
е	18	K12	Недобросовестные партнеры					46	j	+	5	2	5	4	0,7	с	с	с	Средняя	Актуальная
	19	K13	Внешние субъекты (физические лица)					47	k	+	5	2	5	4	0,7	с	с	с	Средняя	Актуальная
	20						48	l	+	5	5	5	5	0,8	с	с	с	Средняя	Актуальная	
	21	Таблица №2 – Определение уровня риска						49	m1	+	10	10	10	10	1,0	с	н	с	Средняя	Актуальная
	22	Хар-ки	1	2	3	4	5	50	m2	+	10	10	10	10	1,0	с	н	с	Средняя	Актуальная
	23	Оценка	н	с	н	с	н	51	m3	+	5	2	5	4	0,7	с	н	с	Средняя	Актуальная
								52	m4	+	10	10	10	10	1,0	с	н	с	Средняя	Актуальная
								53	n1	+	2	2	2	2	0,6	в	в	в	Высокая	Актуальная
								54	n2	+	5	2	5	4	0,7	н	н	н	Низкая	Актуальная
								55	n3	+	2	2	2	2	0,6	в	в	в	Высокая	Актуальная
								56	o	+	10	10	10	10	1,0	в	в	в	Высокая	Актуальная

Посмотрим примеры

Кейс №1

Сисадмин в небольшой
софтверной фирме

Ситуация

- Сисадмину платят в 3 раза меньше программистов
- Текучка на месте сисадмина (Ибэ-шника)
- Но нет текучки у программистов



Кейс №2

Безопасники в крупном
холдинге

Инвентаризация и классификация активов

Важность активов

5 лет

КТ1

Топ-менеджмент и
пара отделов

Менеджмент уже
давно так думает

0-1 неделя

КТ4

везде

Кейс №3

Аутсорсить или нет

Ситуация

- Нами реализован сложный проект – создана комплексная система защиты информации и ИТ-инфраструктуры (или диспетчеризации зданий или телекоммуникаций или...)
- Её нужно обслуживать !!!
- Составлена смета



Что со сметой?



- Местный программист по частям смету режет – это не надо, это не надо, это не надо и т.п.
- Руководство ему – тогда давай САМ!?
- «Ну нееет....»
- **СМЕТА УТВЕРЖДЕНА!!!**

Кейс №4

База клиентов утекла 2
раза

База утекла

- Но руководство не спешит вкладываться в безопасность?



Кейс №5

ПДн не внедряются

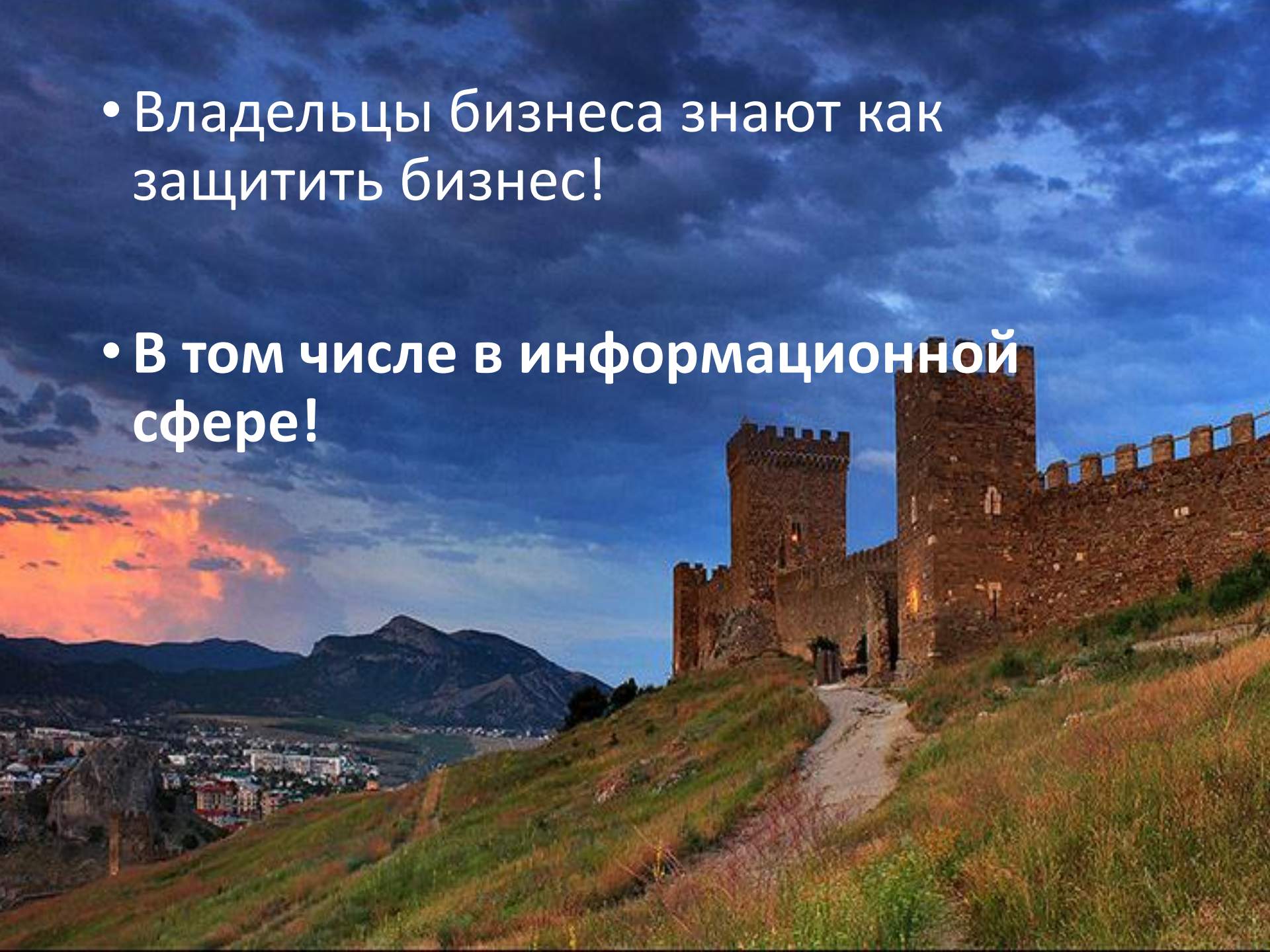
Во многих организациях

- Руководство всё время занято развитием бизнеса
- Выделенных людей для ПДн нет
- Документы ПДн не внедряются...
- Или ложатся под сукно...
- Делается минимум...



Что объединяет все эти кейсы?

- **Владельцы бизнеса знают как защитить бизнес!**
- **В том числе в информационной сфере!**



Как?

- Знают клиента!
- Владеют экономикой!
- ЗАЩИЩАЮТ ОПЫТ!

Что делать?

Создавать продукт!





П р о и з в о д с т в е н н о - т е х н и ч е с к а я к о м п а н и я

Аспект^{СПб}

Сергей Городилов

Руководитель
отдела информационной безопасности

gors@aspectspb.ru

30-13-23